



Компани нии

- 4 Краткий обзор
- 6 Ключевые показатели
- 8 Ключевые события года
- 10 Бизнес-модель
- 14 Схема производства

КРАТКИЙ ОБЗОР

ГРУППЫ КОМПАНИЙ
«НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Группа компаний «Норильский никель» (Группа, «Норникель», Компания) состоит из материнской компании – ПАО «ГМК «Норильский никель» – и дочерних обществ.

«Норникель» является ведущей компанией в российской горно-металлургической отрасли и крупнейшим мировым производителем палладия и высокосортного никеля, а также крупным производителем платины и меди. «Норникель» также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Структура акционерного капитала на 31.12.2019 (%)



^{1/} Имеют право косвенно (через подконтрольных лиц) распоряжаться долей.

0,28%

доля «Норникеля» в индексе MSCI Emerging Markets на конец 2019 года

7,2%

доля «Норникеля» в индексе MSCI Russia на конец 2019 года

Акции Компании торгуются на Московской бирже и включены в индекс голубых фишек Московской биржи.

Американские депозитарные расписки (АДР) торгуются на внебиржевом рынке США и в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской, Берлинской и Франкфуртской фондовых бирж.

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Доля «Норникеля» на мировом рынке металлов²

№1
Pd

на рынке палладия (41%)

№1
Ni

на рынке высокосортного никеля (24%)

№4
Pt

на рынке платины (11%)

Лидерство среди мировых компаний отрасли по рентабельности EBITDA за 2019 год³



АКТИВЫ ГРУППЫ

В РОССИИ

Заполярный филиал

ООО «Медвежий ручей» (100%-ное владение)

АО «Кольская ГМК» (100%-ное владение)

ООО «ГРК «Быстринское» (50,01%-ное владение)

В ФИНЛЯНДИИ

Никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta (100%-ное владение)

Приоритетными направлениями деятельности «Норникеля» являются геологоразведка, добыча и переработка полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

«Норникель» владеет первоклассной ресурсной базой, которая уникальна как по количеству содержащихся в ней ценных минералов, так и по высокому содержанию таких ключевых металлов, как никель, медь и металлы платиновой группы (МПГ).

ДОКАЗАННЫЕ
И ВЕРОЯТНЫЕ
ЗАПАСЫ

ОЦЕНЕННЫЕ
И ВЫЯВЛЕННЫЕ
РЕСУРСЫ

757
млн т

2 193
млн т

Ni
6,7 млн т

Ni
15,2 млн т

Cu
11,9 млн т

Cu
23,2 млн т

МПГ
120 млн тр. ун.

МПГ
260 млн тр. ун.



Подробнее о минерально-сырьевой базе
читайте на с. 65

10

рудников

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

>80

лет

Дивидендная
доходность
за 2019 год⁴
%



4/ Отношение рекомендованных дивидендов к средней цене АДР/акции (по данным Bloomberg) в отчетном году. Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP, Glencore и Rio Tinto.

№4
Rh

на рынке
родия
(9%)

№8
Co

на рынке
кобальта
(3%)

№11
Cu

на рынке
меди
(2%)

2/ По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), а по рынкам меди и кобальта — по добыче.

3/ Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP, Rio Tinto и Vale.



Подробнее о положении
в отрасли читайте в разделе
«Обзор рынка металлов»

В ЮЖНО-АФРИКАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Группе принадлежит 50% акций компании **Nkomati**, разрабатывающей одноименное никелевое месторождение



Подробнее об активах читайте на с. 94–101,

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ЗА ОТЧЕТНЫЙ 2019 ГОД

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные показатели

млрд долл. США

+95% +16%



ЕБИТДА и ее рентабельность

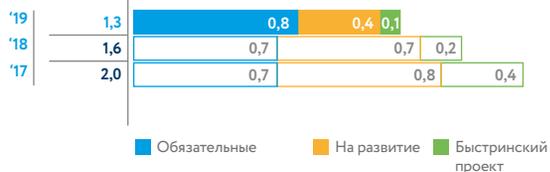
млрд долл. США

+27%



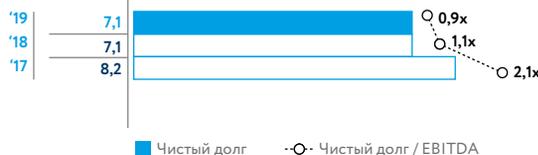
Капитальные вложения

млрд долл. США



Долговая нагрузка

млрд долл. США



Дивиденды

долл. США

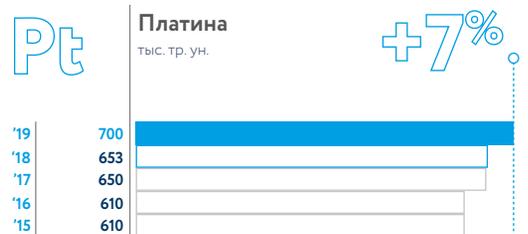
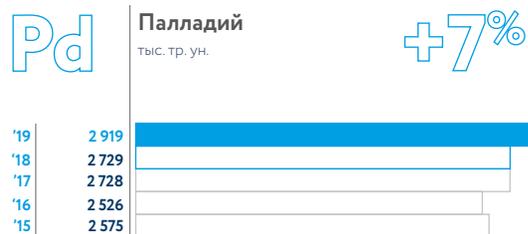
+23,5%



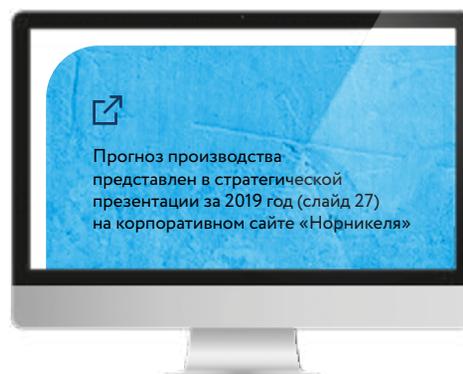
1/ Выплаченные дивиденды на акцию в отчетном периоде.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(из собственного сырья)

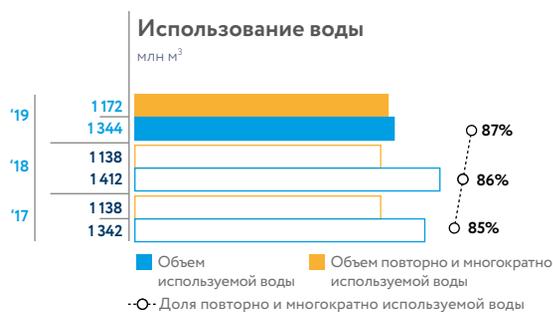
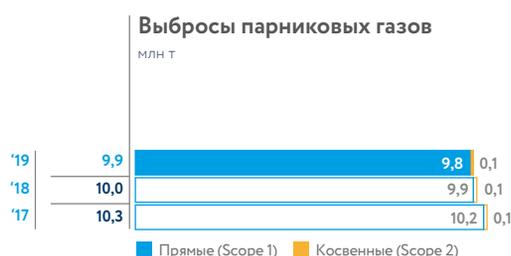
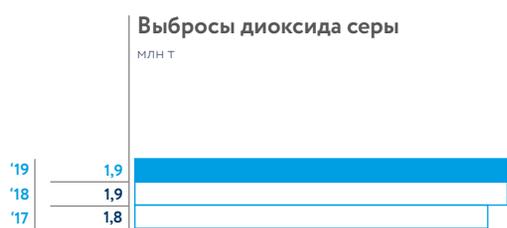


Подробнее о финансовых показателях читайте на с. 108



Прогноз производства представлен в стратегической презентации за 2019 год (слайд 27) на корпоративном сайте «Норникеля»

ПОКАЗАТЕЛИ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



РЕЙТИНГИ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

С 2016 года



УЧАСТНИК ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН С 2016 ГОДА



РЕЙТИНГ «В» – ПОДТВЕРЖДЕН В ДЕКАБРЕ 2019 ГОДА

«В»



ИНДЕКС FTSE4GOOD EMERGING INDEX. ОЦЕНКА 3,0 БАЛЛА (ИЗ 5) – ПОДТВЕРЖДЕНА В ИЮНЕ 2019 ГОДА

3,0 / 5



ОЦЕНКА 37 БАЛЛОВ – ПОВЫШЕНА С 27 БАЛЛОВ В ИЮНЕ 2019 ГОДА

37 ↑27



РЕЙТИНГ AVERAGE PERFORMER И ОЦЕНКА 67 БАЛЛОВ (ИЗ 100) – ПОДТВЕРЖДЕНА В 2019 ГОДУ

67 / 100



4 2 2
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА
ПОДТВЕРЖДЕН В ОКТЯБРЕ 2019 ГОДА
(1 – низкий риск, 10 – высокий риск)

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

ЗА ОТЧЕТНЫЙ
2019 ГОД

Январь

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля» до инвестиционного уровня «Ваа2» и улучшило прогноз по рейтингу со «стабильного» на «позитивный». Таким образом, все три международных рейтинговых агентства — Moody's, S&P Global и Fitch — оценивают кредитный рейтинг Компании на инвестиционном уровне.

Ваа2

Март

«Норникель» принял инвестиционное решение о реализации перспективных проектов роста — по расширению и реконструкции ТОФ-3 и развитию Южного кластера. Суммарные инвестиции на период 2019–2022 годов в оба проекта планируются в размере около 90 млрд руб. (около 1,4 млрд долл. США).

В г. Красноярске проведена XXIX Всемирная зимняя универсиада, на которой «Норникель» выступил генеральным партнером. Вклад Компании в успешное проведение универсиады получил высокую оценку международных федераций, стран-участниц, организаторов и руководства Российской Федерации, а также удостоен ряда престижных премий.

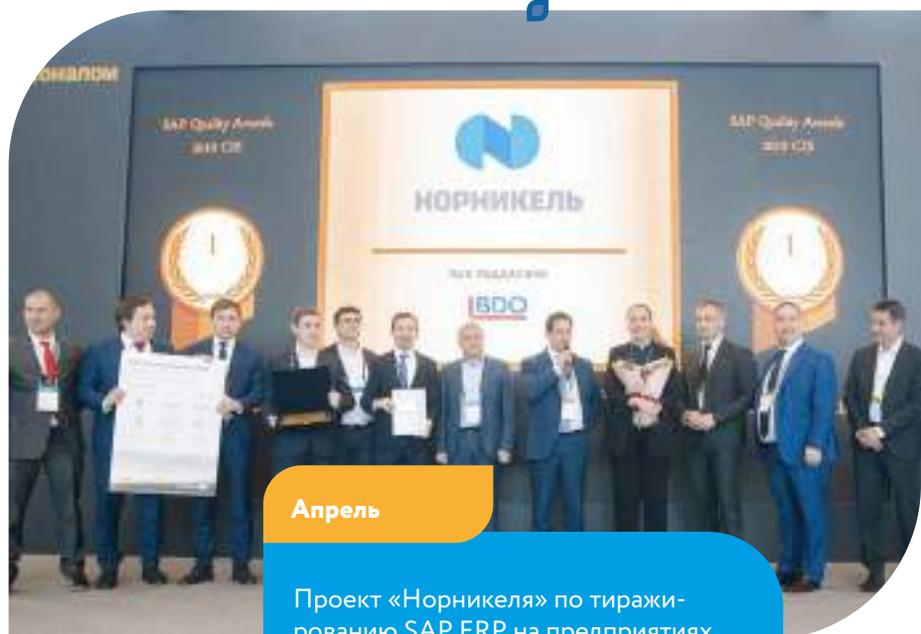
Инвестиционное решение о реализации перспективных проектов роста

1,4

млрд долл. США

Апрель

Проект «Норникеля» по тиражированию SAP ERP на предприятиях Норильского промышленного района занял первое место и получил золотую награду в категории «Трансформация бизнеса» конкурса SAP Quality Awards 2019 в регионе СНГ. Это самый крупный из проектов «Норникеля» в области автоматизации бизнеса и один из крупнейших проектов SAP, реализованных в России по организационному и функциональному объемам.



Июнь

На Общем собрании акционеров был избран новый состав Совета директоров, в котором независимые директора впервые в истории Компании получили большинство мест.

Ноябрь

«Норникель» занял первое место в рейтинге «Топ-50 лучших работодателей в России» по версии журнала Forbes.

Компания успешно прошла второй надзорный аудит корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии (КИСМ) на соответствие международным стандартам ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

«Норникель» провел ежегодный День инвестора в г. Лондоне, на котором топ-менеджмент Компании впервые представил стратегию устойчивого роста на ближайшие 10 лет и комплексную экологическую программу.

Сентябрь

Быстринский ГОК был запущен в промышленную эксплуатацию. EBITDA ООО «ГРК «Быстринское» за первое полугодие 2019 года составила 160 млн долл. США, за 2019 год — 349 млн долл. США.

Октябрь

Компания успешно разместила выпуск еврооблигаций на сумму 750 млн долл. США с погашением в 2024 году и ставкой купона 3,375% годовых, зафиксировав самый низкий купон среди всех выпусков еврооблигаций Компании.

Размещение еврооблигаций на

750
млн долл. США

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



ГЛОБАЛЬНАЯ КАРТА
АКТИВОВ

NORILSK NICKEL HARJAVALTA

Финляндия

Доля выпуска продукции

Ni 27% Cu 3% МПГ 2%

КОЛЬСКАЯ ГМК

Кольский полуостров

Доля выпуска продукции

Ni 73% Cu 17% МПГ 62%

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ и ООО «МЕДВЕЖИЙ РУЧЕЙ»

Таймырский полуостров

Доля выпуска продукции

Cu 71% МПГ 36%

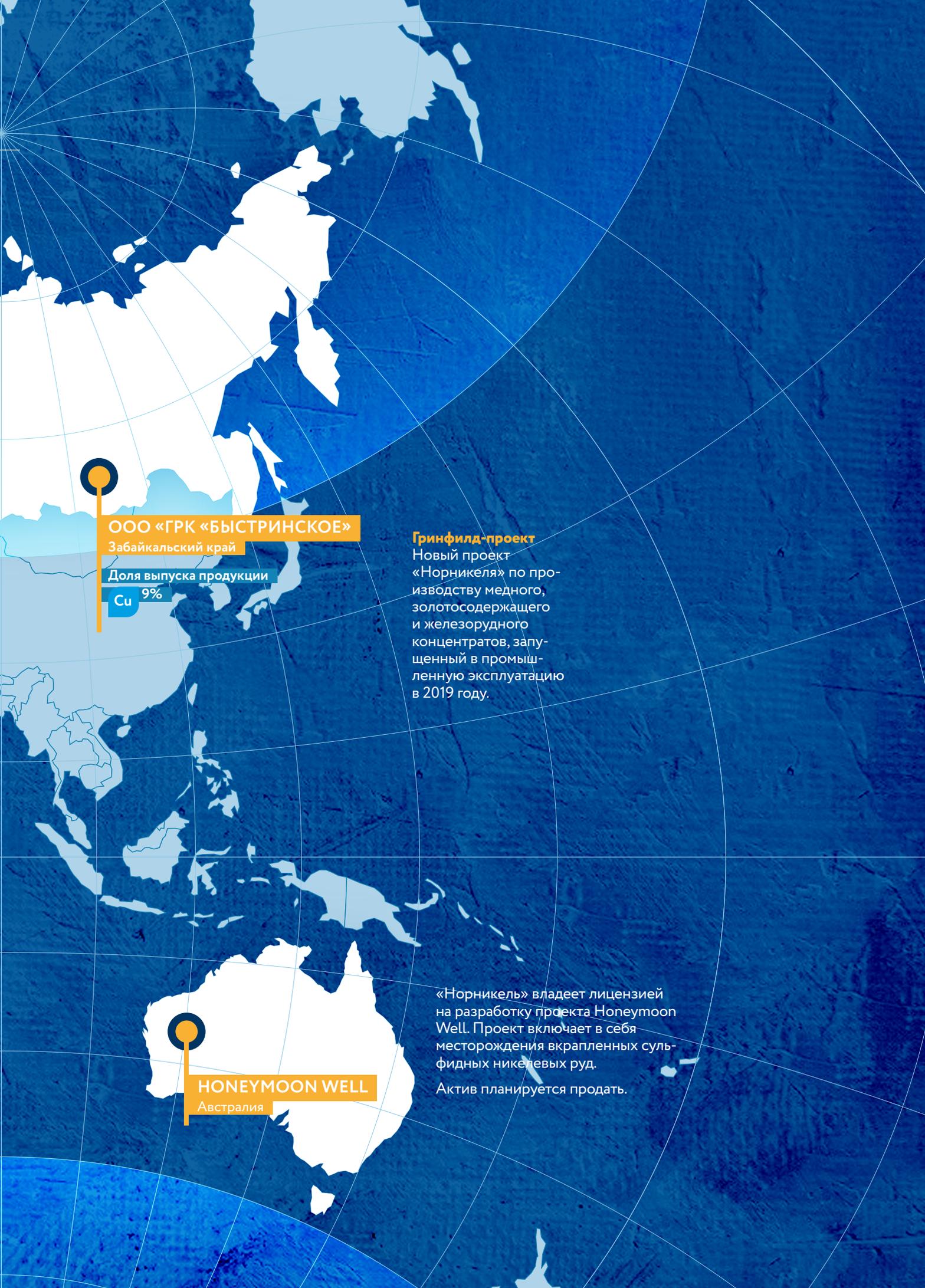
НКМАТИ

ЮАР

50%

акций компании Nkomati, разрабатывающей одноименное никелевое месторождение, принадлежит «Норникелю».

В 2019 году Группа и ее операционный партнер African Rainbow Minerals приняли решение о сокращении добычи руды в 2020 году. В дальнейшем планируется разработать план по консервации рудника.



ООО «ГРК «БЫСТРИНСКОЕ»

Забайкальский край

Доля выпуска продукции

Cu 9%

Гринфилд-проект

Новый проект «Норникеля» по производству медного, золотосодержащего и железорудного концентратов, запущенный в промышленную эксплуатацию в 2019 году.

HONEYMOON WELL

Австралия

«Норникель» владеет лицензией на разработку проекта Honeymoon Well. Проект включает в себя месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд.

Актив планируется продать.

ГДЕ МЫ РАБОТАЕМ

Доказанные и вероятные запасы

673

МЛН Т

Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»

Таймырский полуостров



Доказанные и вероятные запасы

85

МЛН Т

Кольская ГМК

Кольский полуостров



Уровень добычи: 26 млн т в год
Обеспеченность запасами: 30 лет

Norilsk Nickel Harjavalta

Финляндия



Доказанные и вероятные запасы руды

316¹

МЛН Т

ООО «ГРК «Быстринское»

Забайкальский край



Уровень добычи: 10 млн т в год

СБЫТ

В 2019 году в очередной раз «Норникель» подтвердил свою многолетнюю репутацию надежного поставщика высококачественной продукции. География поставок продукции Компании охватывает 37 стран мира. Продукция «Норникеля» зарегистрирована на Лондонской бирже металлов и Шанхайской фьючерсной бирже.

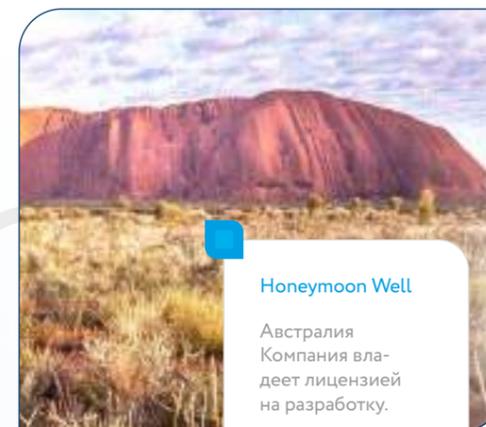
Сбытовая сеть:

- **Metal Trade Overseas SA**
Швейцария, г. Цуг
- **Norilsk Nickel (Asia) Limited**
КНР, г. Гонконг
- **Norilsk Nickel Metals Trading (Shanghai)**
КНР, г. Шанхай
- **Norilsk Nickel USA**
США, г. Питтсбург



Транспортные активы

«Норникель» владеет современной транспортной инфраструктурой, которая решает самые сложные задачи грузовой логистики и является основой стабильной работы предприятий. Группа располагает морским и речным флотом, железнодорожным и авиапарком, а также логистическими центрами.



Honeymoon Well

Австралия
Компания владеет лицензией на разработку.



Nkomati

ЮАР
«Норникелю» принадлежит 50% акций компании Nkomati, разрабатывающей одноименное никелевое месторождение.

ПРОЧИЕ ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ

ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

Доказанные и вероятные запасы

8

МЛН Т

Зарубежные активы

Энергетические активы

«Норникель» владеет собственным топливно-энергетическим комплексом, в который входят четыре месторождения природного газа, три теплоэлектростанции, две ГЭС, газопроводы и линии электропередач. Все энергетические активы расположены в Норильском промышленном районе.

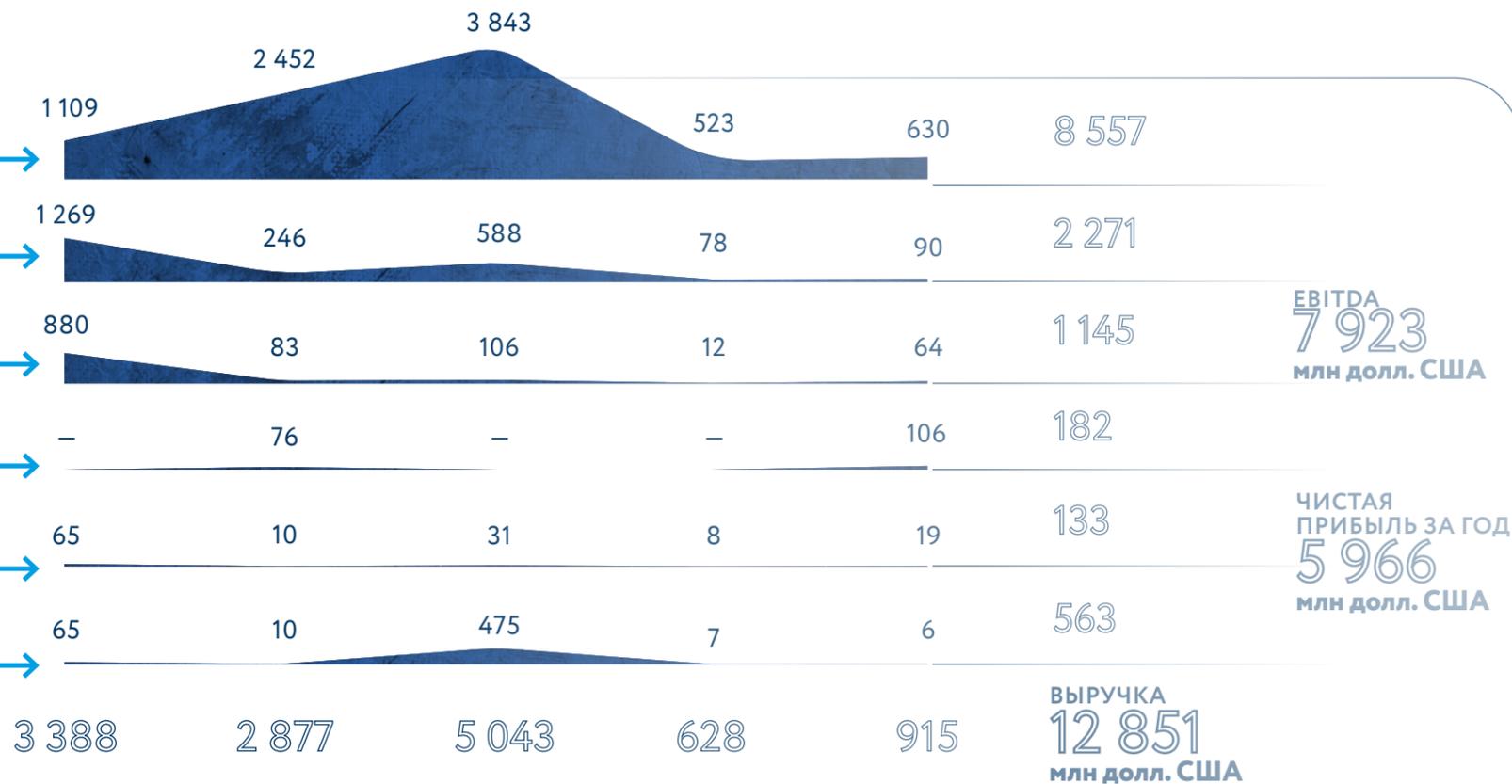
ЧТО МЫ СОЗДАЕМ

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

млн долл. США

Ni никель Cu медь Pd палладий Pt платина

Прочие металлы Всего



ВЫРУЧКА ГРУППЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ КОНЕЧНЫМ ПОКУПАТЕЛЯМ



Global Palladium Fund LP

финансовый инструмент для работы с крупными держателями запасов палладия и развития промышленного спроса на металл.

ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Выплачены дивиденды в 2019 году
4,1
млрд долл. США

Дивидендная доходность в 2019 году
14,9%

СОЦИАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

LTIFR в 2019 году
0,32

Средняя заработная плата
2
тыс. долл. США

Платежи в бюджеты регионов
~ 3
млрд долл. США

Социальные инвестиции
278
млн долл. США

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выбросы парниковых газов (Score 1+2)
9,9
млн т

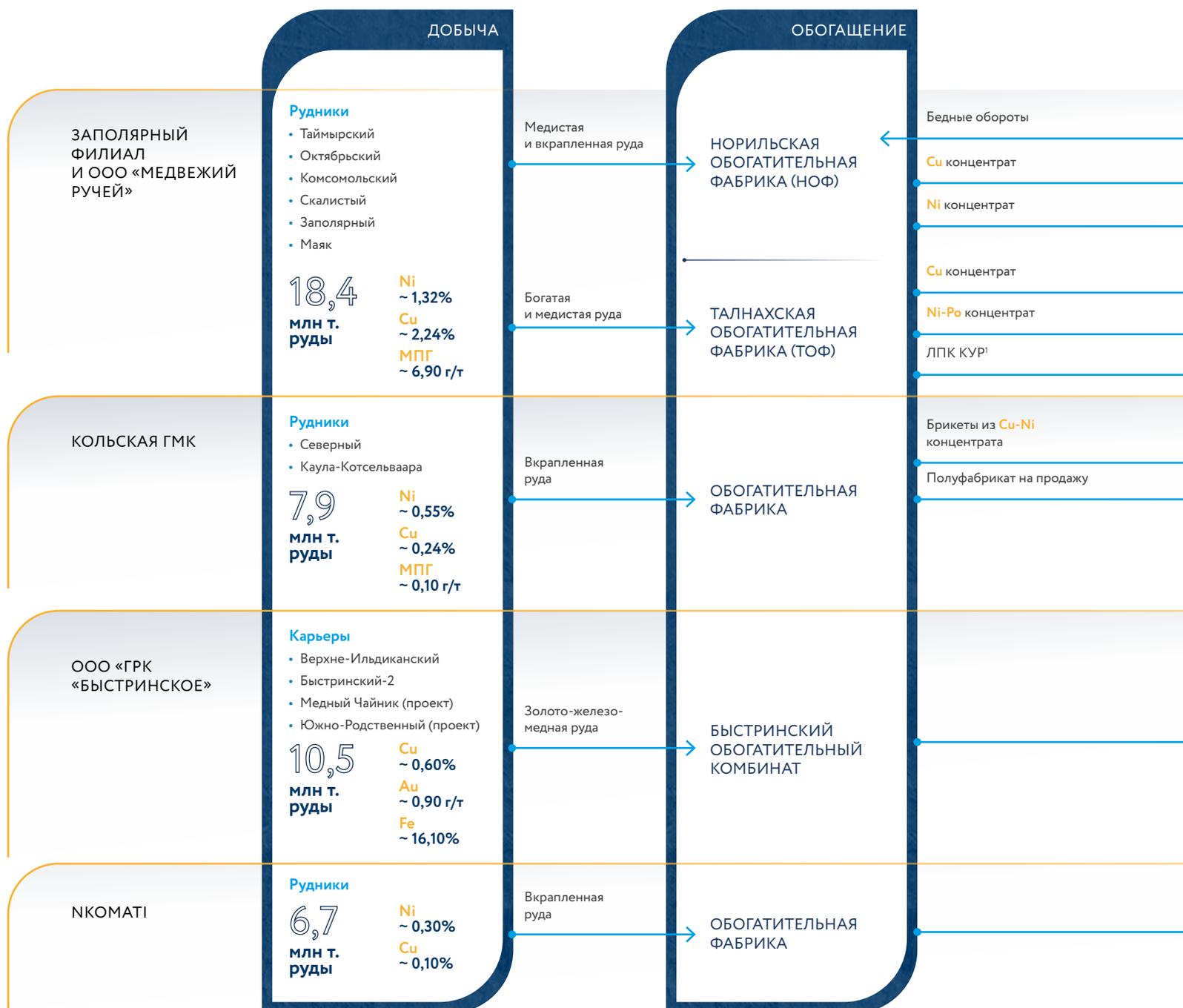
Доля повторно и многократно используемой воды
87%

Доля электроэнергии из возобновляемых источников
45%

Доля отходов производства, которые являются неопасными
96%

СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА

ЗА ОТЧЕТНЫЙ
2019 ГОД



NORILSK NICKEL HARJAVALTA

Ni штейн с Кольской ГМК

Дробленный файнштейн с Кольской ГМК

Покупное сырье

1/ ЛПК КУР – лежалый пирротинный концентрат из котлованов Кайерканского угольного разреза.

