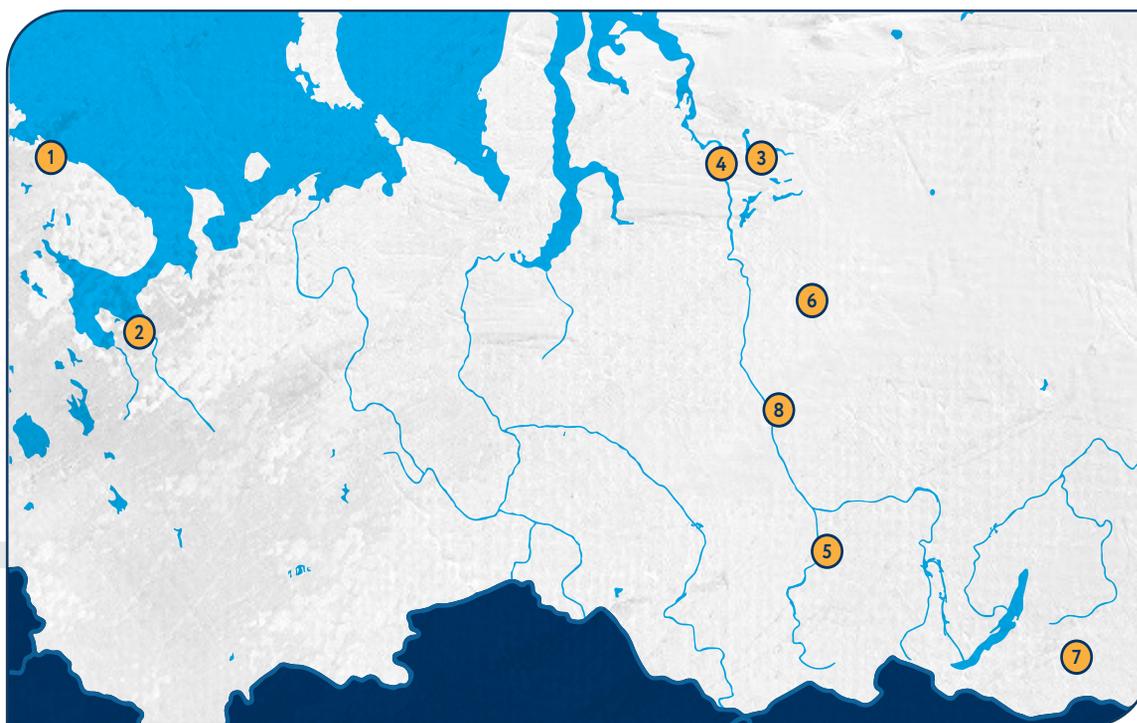


# ТРАНСПОРТНЫЕ АКТИВЫ

«Норникель» владеет современной транспортной инфраструктурой, которая решает самые сложные задачи грузовой логистики и является основой стабильной работы предприятий. Транспортно-логистический комплекс Компании охватывает все основные виды транспорта и транспортно-экспедиционных услуг.

- |   |   |  |                                   |
|---|---|--|-----------------------------------|
| 1 Мурманский транспортный филиал (терминал, шесть судов усиленного ледового класса) | 3 ООО «Аэропорт Норильск», АО «Норильск Авиа», АО «АК «НордСтар» (100%) | 5 КТФ, АО «Красноярский речной порт» (89%) и ООО «Норникель-ЕРП» | 7 Быстринский транспортный филиал |
| 2 Архангельский транспортный филиал   | 4 Заполярный транспортный филиал (порт Дудинка)                         | 6 АО «Енисейское речное пароходство» (82%)                       | 8 АО «Лесосибирский порт» (51%)   |



## ФЛОТ

«Норникель» владеет уникальным арктическим флотом: пятью сухогрузами и танкером «Енисей» усиленного ледового класса (Агс7 по классификации Российского морского регистра судоходства). Технические возможности судов позволяют преодолевать арктические льды толщиной до 1,5 м без сопровождения ледоколов. Танкер «Енисей» осуществляет экспорт газового конденсата с Пеляткинского месторождения в порты Европы, а также выполняет коммерческие рейсы в других направлениях.

Сухогрузный флот Компании обеспечивает круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинки, Мурманска, Архангельска, Роттердама и Гамбурга, а также выполняет коммерческие рейсы в других направлениях. В 2019 году было выполнено 68 рейсов из порта Дудинка (в 2018 году — 66), в том числе 11 прямых рейсов в порты Европы (в 2018 году — 10).

## АВИАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

АО «Норильск Авиа» (100%-ное владение) обслуживает города и поселки Норильского и Таймырского Долгано-Ненецкого районов Красноярского края. Авиакомпания владеет 16 вертолетами и обеспечивает вертолетные перевозки для производственной деятельности предприятий Компании, выполняет срочные санитарные полеты и спасательные операции, перевозит пассажиров на местных воздушных линиях.

АО «АК «НордСтар» (100%-ное владение) существует с 2008 года и является развивающимся авиационным проектом. Парк авиакомпании состоит из 13 воздушных судов. АО «АК «НордСтар» — один из крупнейших перевозчиков Сибирского федерального округа и базовый перевозчик аэропорта Норильска. Ежегодный пассажирооборот



компании превышает 1 млн человек. География полетов охватывает более 30 городов России и стран СНГ.

ООО «Аэропорт «Норильск» (100%-ное владение) расположен в 36 км от г. Норильска. Он играет важную роль в обеспечении транспортной доступности региона и связывает север Красноярского края с другими регионами России.

В рамках государственно-частного партнерства, оформленного соглашением о намерениях между Компанией и Федеральным агентством воздушного транспорта (Росавиацией), в 2019 году проводились работы по устройству патрульной автодороги и ограждения аэропорта, устройству инженерных систем и систем связи, к концу года выполнено 95% бетонных работ по реконструкции перрона аэропорта, 100% бетонных работ по реконструкции взлетно-посадочной полосы.

В 2020 году планируется завершение реконструкции.

### Транспортно-логистический комплекс Компании включает:

- морской флот: шесть судов усиленного ледового класса;
- речной флот: 623 ед. (в том числе 198 ед. самоходных судов, 425 ед. несамоходных судов);
- железнодорожный парк: 118 фитинговых платформ, один маневровый локомотив, один электровоз «Ермак», один тепловоз 2М62;
- авиапарк: 16 вертолетов (АО «Норильск Авиа»), 13 самолетов (АО «АК «НордСтар»).

## ТРАНСПОРТНЫЕ ФИЛИАЛЫ И ПОРТЫ

**Заполярный транспортный филиал и порт Дудинка (ЗТФ)** — основное производственное предприятие города-порта Дудинка, принимает как морские, так и речные суда.

Расположен на Крайнем Севере и является единственным в мире портом, ежегодно затопляемым в половодье. С ноября по май акватория порта, как и река Енисей, замерзает. В это время порт обрабатывает только морские суда при помощи ледоколов (для подвода судов к причалу и очистки причалов ото льда). В мае — июне порт затопливается, и прием судов прекращается. После ледохода и спада воды обработка судов возобновляется как на морских, так и на речных причалах.

Порт осуществляет перевалку грузов для Таймырского полуострова, в том числе для населения (за исключением скоропортящихся грузов и почты). В летний период речные суда доставляют из Красноярска и Лесосибирска оборудование и необходимые грузы для производства (песок, круглый лес, клинкер и т. д.); отгрузка серы проводится частично на реку, частично на морское направление. Круглый год из Дудинки морскими судами отправляется фанштейн и металлопродукция.

ЗТФ обладает собственным портовым флотом: ледоколом речного класса, буксирами, катерами, бункеровщиком, плавкраном. Для снижения негативного воздействия на окружающую среду филиал реализует программы, направленные на снижение расхода топливных ресурсов и предотвращение загрязнения акватории рек Дудинка и Енисей,

а также финансирует воспроизводство биоресурсов (выпуск мальков).

**Мурманский транспортный филиал (МТФ)** расположен на территории порта г. Мурманска, не замерзающего круглый год.

Основные функции МТФ:

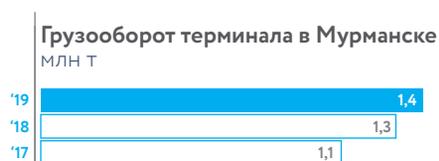
- отправка готовой металлопродукции «Норникеля» из Мурманска в порты Европы;
- прием фанштейна из Дудинки и его отправка по железной дороге на Кольскую ГМК;
- отправка в Дудинку порожних контейнеров, оборудования, материалов.

Помимо морских перевозок, МТФ осуществляет транспортно-экспедиционное обслуживание, перевалку и хранение грузов, а также железнодорожные перевозки на участке Мурманск — Мончегорск.

Судоходное подразделение МТФ соблюдает международные морские конвенции в части экологичности и безопасности плавания. Суда проходят регулярный регламентный ремонт и проверки состояния безопасности. Кроме того, в 2019 году МТФ получил сертификат соответствия системы управления информационной безопасностью нормам и требованиям международного стандарта ISO/IEC 27001:2013.

**Архангельский транспортный филиал (АТФ)** расположен в г. Архангельске. Используется для бесперебойной круглогодичной перевалки грузов «Норникеля» через морской порт Архангельск, который имеет удобную транспортную систему: авто-, авиа- и железнодорожное сообщение с другими регионами России и зарубежья.

**Красноярский транспортный филиал (КТФ)** расположен в г. Красноярске. Обеспечивает организацию



транспортно-экспедиционного обслуживания грузов для нужд Компании и перевозку концентратов драгоценных металлов.

**ООО «Норникель-ЕРП»** (100%-ное владение) создано в 2019 году. Координирует работу Красноярского порта и Енисейского речного пароходства. Их работа отличается ярко выраженной сезонностью, поскольку река Енисей зимой замерзает. После ледохода через порты осуществляется перевалка грузов «Норникеля» в Дудинку: щебня, клинкера, оборудования, материалов, социально значимых грузов в рамках Северного завоза.

**АО «ЕРП»** (82%-ное владение) выполняет большую часть перевозок по реке Енисей грузов Компании и сторонних. Владеет более чем 600 судами речного флота, как самоходными, так и несамоходными. Речные перевозки осуществляются по рекам Енисей, Ангара, Нижняя и Подкаменная Тунгуски, а также по самым крупным их притокам.

**АО «Красноярский речной порт»** (89%-ное владение) — один из крупнейших речных портов Енисейского бассейна. Осуществляет перевалку грузов, следующих в автомобильно-железнодорожно-водном сообщении, а также хранение и перевозку грузов на подъездных железнодорожных путях необщего пользования. Порт включает три производственных участка: Енисей, Злобино и Песчанку.

**АО «Лесосибирский порт»** (51%-ное владение) расположен на 40 км ниже впадения Ангары в Енисей и ниже порогов (сложного для прохода судов участка). Это позволяет гарантированно доставлять грузы «Норникеля» в случае маловодности Енисея и большой загрузки судов. Порт обладает следующими уникальными преимуществами:

- является единственным в бассейне Енисея специализированным участком по переработке взрывчатых веществ с возможностью их хранения;
- работает круглый год (в межнавигационный период производится перевалка грузов с железнодорожного на автомобильный и с автомобильного на железнодорожный транспорт);
- доступ к Енисейскому тракту дает выход на федеральную трассу «Байкал» (М53);
- железнодорожная ветка на Ачинск связывает Лесосибирск с Транссибирской магистралью.

**Быстринский транспортный филиал (БТФ)** был создан в 2017 году для организации перевозок готовой продукции Быстринского ГОКа и необходимых товарно-материальных ценностей. Филиал отвечает за организацию работы по содержанию железнодорожной инфраструктуры — 227-километрового участка железной дороги необщего пользования Нарын (Борзя) — Газимурский Завод, построенного в рамках государственно-частного партнерства.

## ИНВЕСТИЦИИ В ТРАНСПОРТНО- ЛОГИСТИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

В 2019 году Компания провела регламентные ремонты судов и капитальные ремонты некоторых причалов и портовых кранов, построила комплекс технических средств безопасности, модернизировала оборудование систем связи, внедрила контроль расхода топлива, начала реализацию программы по замене мобильных портовых кранов в порту Дудинка.

### Инвестиции

Расходы	'17		'18		'19	
	млн долл. США	млрд руб.	млн долл. США	млрд руб.	млн долл. США	млрд руб.
<b>Итого</b>	<b>46,2</b>	<b>2,7</b>	<b>35,1</b>	<b>2,2</b>	<b>55,6</b>	<b>3,6</b>
Капитальное строительство	22,2	1,3	6,4	0,4	3,1	0,2
Приобретение оборудования	15,4	0,9	12,8	0,8	40,2	2,6
Прочие	8,6	0,5	15,9	1,0	12,4	0,8